

| Предмет               |   | РУКОВОЂЕЊЕ<br>ЗДРАВСТВЕНОМ<br>УСТАНОВОМ |
|-----------------------|---|---|
| Студијски програм:    | Специјалистичке академске студије стоматологије               |   |
| Врста и ниво студија: | Академске – специјалистичке студије                           |   |
| Наставник:            | Штављанин Б. Велимир  |   |
| Статус предмета:      | Изборни   |   |
| Број ЕСПБ:            | 8   |   |
| Шифра                 | СС06  |   |
| Услов:                | Уписан I (први) триместар специјалистичких академских студија |   |

Циљ предмета:  
**Упознавање са свим фазама менаџмент процеса са посебним нагласком на руковођење. Овладавање методама руковођења. Како се методе руковођења здравственом установом са већим бројем запослених разликују од метода руковођења приватном праксом, то се у наставном процесу изучавају и једне и друге.**

Исход предмета:  
**Студенти овладавају методама руковођења људима и процесима у здравственој установи и приватној пракси. Оспособљавају се за доношење одлука које на прави начин мотивишу запослене. Стичу знања о различитим вештинама и стиливима руковођења.**

### Садржај

#### Теоријска настава 40 часова

- Основне фазе у менаџменту. 2 часа
- Руковођење као фаза менаџмент процеса. 2 часа
- Нивои у менаџменту. 4 часа
- Руковођење као обележје свих нивоа менаџмента. 2 часа
- Послови и задаци у руководећим процесима на стратешком, тактичком и оперативном нивоу. 4 часа
- Окружење као амбијент руковођења здравственом установом. 4 часа
- Незваничне мреже. 2 часа
- Приоритети у активностима руководиоца на различитим нивоима руковођења. 4 часа
- Тимски рад. 4 часа
- Руководилац и знање. 2 часа
- Моћ и ауторитет. 2 часа
- Делегирање послова и задатака. 2 часа
- Вештине руковођења. 2 часа
- Погодности доброг руковођења. 2 часа
- Запошљавање и отпуштање радника. 2 часа

#### Вежбе 20 часова

- Студенти се упознају са различитим приступом појединих психолошких профила личности процесу руковођења. 5 часова
- Упознавање са новонасталим променама и приступом руководиоца тим променама.

|   |                     |                       |  |                  |
|---|---------------------|-----------------------|--|------------------|
|   |                     |                       |  | <i>5 часова</i>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Утицај руководиоца на изградњу позитивне и негативне климе у пословном систему.</li> </ul>   |                     |                       |  | <i>5 часова</i>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Начин решавања сукоба у колективу.</li> </ul>  |                     |                       |  | <i>5 часова</i>  |
| <b>Студијски истраживачки рад 10 часова</b>   |                     |                       |  |                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Истраживања предности и мана различитих руководећих стилова.</li> </ul>  |                     |                       |  | <i>10 часова</i> |
| <b>Литература</b>   |                     |                       |  |                  |
| <b>Обавезна литература:</b>   |                     |                       |  |                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Малешевић Ђ., Руководођење – теорија и пракса, ФОН Београд, 2001</li> <li>• Малешевић Ђ., Менаџмент у здравству, Стоматолошки факултет, Панчево, 2008</li> </ul> |                     |                       |  |                  |
| <b>Број часова активне наставе (недељно)</b>  |                     |                       |  |                  |
| Предавања:<br><b>40</b>   | Вежбе:<br><b>20</b> | Други облици наставе: | Студијски истраживачки рад:<br><b>10</b> | Остали часови:   |
| <b>Методе извођења наставе</b>  |                     |                       |  |                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Видео презентације</li> <li>• Учешће у процесима одлучивања у реалном систему</li> <li>• Руководеће радионице</li> </ul>   |                     |                       |  |                  |
| <b>Оцена знања (максимални број поена 100)</b>  |                     |                       |  |                  |
| <b>Предиспитне обавезе 30</b>   |                     |                       | <b>Завршни испит 70</b>                  |                  |
| Активност у току предавања  | 5                   |                       | Писмени испит                            | /                |
| Практична настава   | 10                  |                       | Усмени испит                             | 70               |
| Колоквијум(и)   | /                   |                       | Тест                                     | /                |
| СИР   | 15                  |                       | Практични испит                          | /                |
| Начин провере знања могу бити различити наведено у табели су само неке опције: (писмени испити, усмени испит, презентација пројекта, семинари итд.....  |                     |                       |  |                  |